

На основу члана 61. Закона о управи („Службени гласник БиХ“, бр. 32/02, 102/09 и 72/17), члана 7. став (3) Одлуке о поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“, број 62/15) и Упутства о методологији у поступку средњорочног планирања, праћења и извјештавања у институцијама Босне и Херцеговине („Службени гласник БиХ“, број 44/15), министар финансија и трезора Босне и Херцеговине доноси

## О Д Л У К У

### О усвајању Средњорочног плана рада Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2024-2026 године

#### Члан 1.

##### (Предмет одлуке)

- (1) Овом одлуком усваја се Средњорочни план рада Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине за период 2024-2026. године (у даљем тексту: Средњорочни план).
- (2) Средњорочни план је саставни дио ове Одлуке.

#### Члан 2.

##### (Објава Средњорочног плана)

Средњорочни план из члана 1. ове одлуке објављује се на службеној интернет страници Министарства финансија и трезора Босне и Херцеговине.

#### Члан 3.

##### (Ступање на снагу)

Ова одлука ступа на снагу даном доношења.



Доставити:

- Кабинету министра
- Секретару Министарства
- Сектору за финансијско планирање развоја и координацију међународне економске помоћи
- Сектору за трезорско пословање
- а/а

BOSNA I HERCEGOVINA  
MINISTARSTVO FINANSIJA/  
FINANSIJA I TREZORA



БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА  
МИНИСТАРСТВО ФИНАНСИЈА  
И ТРЕЗОРА

BOSNIA AND HERZEGOVINA  
MINISTRY OF FINANCE  
AND TREASURY

# Srednjoročni plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH

---

## 2024.-2026.

Dokument je pripremljen u skladu s Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13 i 19/16), Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14) i Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 44/15).

---

Sarajevo, maj 2023. godine

## Sadržaj

Poglavlje 1: Strateški okvir .....	2
1.2. Mandat institucije .....	2
Poglavlje 2: Vizija i misija .....	3
2.1. Vizija .....	3
2.2. Misija.....	3
Poglavlje 3: Učesnici i partneri .....	3
Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja.....	4
4.1. Srednjoročni cilj .....	4
4.2. Specifični ciljevi.....	4
4.3. Programi i projekti .....	5
Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva .....	10
5.1. Predviđeni izvori finansiranja .....	10
5.2. Organizacioni kapaciteti.....	10
Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata.....	10
6.1. Definisanje ključnih pokazatelja .....	11
6.2. Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima .....	13
6.3. Osnovni zaključci prethodnog Izvještaja o provođenju plana rada.....	14
Poglavlje 7: Prilozi .....	14
Prilog 1: Akcioni plan Srednjoročnog plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH .....	14
Prilog 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicijskih projekata/ programa predviđenih Srednjoročnim planom rada Ministarstva finansija i trezora BiH.....	14

## Poglavlje 1: Strateški okvir

U skladu sa **Strateškim okvirom institucija BiH do 2030. godine**, mandat Ministarstva finansija i trezora BiH doprinosi **strateškom cilju Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor**. Efikasne javne institucije su temelj ekonomskog i društvenog razvoja Bosne i Hercegovine, a rad institucija BiH zasniva se na zakonitosti, učinkovitosti i transparentnosti. Dobro upravljanje javnim finansijama, odnosno savremeni koncept upravljanja javnim finansijama obuhvata sve aspekte upravljanja javnim resursima počev od prikupljanja javnih prihoda, upravljanja rashodima, javnim investicijama, javnim dugom i fiskalnim rizicima, i u tom smislu postavlja mnogo veće uslove i standarde pred institucije javnog sektora u cjelini.

**Prioritet** Ministarstva finansija i trezora BiH, koji proizilazi iz strateškog cilja Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor je **Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija**. U Strateškom okviru institucija BiH do 2030. godine, ovaj prioritet podrazumijeva reforme u svim oblastima upravljanja javnim finansijama, počev od reformi u oblasti fiskalnog sistema, procesa srednjoročnog i godišnjeg budžetiranja, trezorskog sistema, uvođenja programskog budžetiranja u operativnu upotrebu itd. Cilj ovih reformi je povećanje stepena transparentnosti korištenja javnih sredstava i jasno definisanje odgovornosti za realizaciju strateških ciljeva i prioriteta svake institucije.

### 1.2. Mandat institucije

Ministarstvo finansija i trezora BiH u skladu sa Zakonom o ministarstvima i drugim organima uprave („Službeni glasnik BiH“, br. 5/03, 42/03, 26/04, 42/04, 45/06, 88/07, 35/09, 59/09, 103/09, 87/12, 6/13 i 19/16), prihvaćenih obaveza iz potpisanih međunarodnih sporazuma i ugovora u oblasti javnih finansija ima utvrđene ciljeve i mandat djelovanja.

Ministarstvo finansija i trezora BiH **nadležno** je za:

- principe poreske politike, taksi i propisa;
- odnose sa međunarodnim i domaćim finansijskim institucijama;
- pripremanje ugovora, sporazuma i drugih akata kojim Bosna i Hercegovina preuzima kreditne i druge finansijske obaveze sa drugim zemljama i međunarodnim organizacijama;
- planiranje i upravljanje dugom Bosne i Hercegovine, izvršavanje međunarodnih finansijskih obaveza;
- politiku novog zaduživanja u zemlji i inostranstvu;
- pripremu budžeta institucija Bosne i Hercegovine i završnog računa institucija Bosne i Hercegovine;
- koordiniranje aktivnosti za obezbjeđenje budžetskih sredstava Bosne i Hercegovine;
- izvršavanje budžeta institucija Bosne i Hercegovine i staranje o finansiranju institucija Bosne i Hercegovine,
- upravljanje novčanim sredstvima i održavanje Jedinственog Računa Trezora;
- uspostavljanja računovodstvenih operacija institucija Bosne i Hercegovine;

- razvijanje i održavanje finansijskog informacionog sistema;
- propisivanje i provođenje internog nadzora budžetskih korisnika;
- vođenje aktivnosti o sukcesiji imovine bivše SFRJ;
- bankarske propise koji se odnose na funkcionisanje Centralne banke BiH;
- upravljanje imovinom u vlasništvu institucija Bosne i Hercegovine;
- kompiliranje, distribuiranje i objavljivanje konsolidovanih opštih vladinih fiskalnih podataka;
- koordiniranje međunarodne ekonomske pomoći u Bosni i Hercegovini, izuzev dijela koji se odnosi na pomoć Evropske unije;
- finansijsko planiranje razvoja u institucijama Bosne i Hercegovine koje obuhvata upravljanje javnim investicijama i srednjoročno planiranje, praćenje i izvještavanje
- obavljanje poslova implementacije predpristupnih fondova EU, a u vezi sa finansiranjem, ugovaranjem, nabavkom, plaćanjem, nadzorom i kontrolom sprovođenja programa i projekata pomoći Evropske unije u BiH.

## Poglavlje 2: Vizija i misija

### 2.1. Vizija

Vizija Ministarstva finansija i trezora BiH je obezbjeđeno stabilno finansiranje institucija Bosne i Hercegovine i optimalna alokacija javnih sredstava.

### 2.2. Misija

Ministarstvo finansija i trezora BiH kreira, implementira i objavljuje politike u oblasti javnih finansija, upravlja finansijskim sredstavima iz domaćih i stranih izvora finansiranja, te razvija i koordinira sistemom za upravljanje i kontrolu javnih finansija u institucijama Bosne i Hercegovine radi obezbjeđenja stabilnog finansiranja institucija Bosne i Hercegovine i optimalne alokacija javnih sredstava, i na taj način doprinosi makroekonomskoj stabilnosti zemlje.

## Poglavlje 3: Učesnici i partneri

Međusobni odnosi organa uprave zasnivaju se, između ostalog, na saradnji, informisanju i dogovaranju, te u skladu sa tim jedni drugima dostavljaju, razmjenjuju i dijele iskustva, podatke i informacije potrebne za obavljanje poslova, zajednički rade na osnivanju stručnih komisija, radnih tijela, kao i obavljaju sve druge oblike međusobne saradnje u skladu sa svojim nadležnostima.

Ministarstvo finansija i trezora BiH ostvaruje stalnu komunikaciju i saradnju u oblasti svog djelovanja sa institucijama Bosne i Hercegovine, entitetskim institucijama i institucijama Brčko Distrikta BiH, kao i sa donatorima, kreditorima, međunarodnim finansijskim institucijama i međunarodnim organizacijama.

## Poglavlje 4: Osnovna programska opredjeljenja

Srednjoročni cilj Ministarstva finansija i trezora BiH povezan je sa strateškim ciljevima utvrđenim Strateškim okvirom za Bosnu i Hercegovinu i izveden iz Srednjoročnog programa rada Vijeća ministara Bosne i Hercegovine. Ostvarivanje srednjoročnog cilja zasniva se na realizaciji specifičnih ciljeva, kao i provođenju programa i projekata u Ministarstvu.

Prilikom definisanja ciljeva na svim nivoima koristi se SMART metoda, odnosno, svi ciljevi su:

- S** – Specific (Specifičan)
- M** - Measurable (Mjerljiv)
- A** – Achievable (Ostvariv)
- R** – Realistic (Realan u odnosu na resurse)
- T** – Time bound (Vremenski ograničen)

Specifični ciljevi Ministarstva finansija i trezora BiH određeni su na osnovu mandata i misije Ministarstva, te su, u skladu sa nadležnostima, definirana četiri specifična cilja. Programi, koji su instrumenti za realizaciju ciljeva, sastoje se od projekata, odnosno, skupa kompatibilnih aktivnosti koje vode ka ostvarenju zajedničkog cilja. Detaljan pregled programa i projekata Ministarstva finansija i trezora BiH, kao i pokazatelja uspjeha i rezultata prikazan je u Prilogu 1 – Akcioni plan srednjoročnog plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH.

### 4.1. Srednjoročni cilj

Srednjoročni cilj, čijoj realizaciji doprinosi Ministarstvo finansija i trezora BiH, je definisan od strane Direkcije za ekonomsko planiranje i konsolidovan na nivou više institucija koje doprinose istom strateškom cilju.

<b>Srednjoročni cilj</b>	Stabilan i transparentan sistem finansiranja Bosne i Hercegovine, upravljanje i kontrola javnim finansijama i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza
--------------------------	--

### 4.2. Specifični ciljevi

Polazeći od srednjoročnog cilja, Ministarstvo finansija i trezora BiH je razvilo i usaglasilo četiri specifična cilja iz djelokruga svog rada.

<b>Specifični cilj 1</b>	Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH
<b>Specifični cilj 2</b>	Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH
<b>Specifični cilj 3</b>	Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH
<b>Specifični cilj 4</b>	Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje pred-pristupnom pomoći EU

### 4.3. Programi i projekti

U skladu sa prethodno definisanim srednjoročnim ciljem i specifičnim ciljevima, određeni su programi i projekti za njihovu realizaciju, što je prikazano u nastavku.

#### **Program i projekti definisani za realizaciju Specifičnog cilja 1 - Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH**

Za program **Politike i sistemi za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH** odgovorni su *Sektor za budžet institucija Bosne i Hercegovine, Sektor za trezorsko poslovanje i Centralna jedinica za internu reviziju.*

Najvažnije aktivnosti koje su planirane u okviru projekta "*Priprema, analiza i kontrola izvršenja budžeta institucija BiH i izvještavanje*" su: priprema i dostava Instrukcija 1 i 2 budžetskim korisnicima za pripremu Dokumenta okvirnog budžeta (DOB) i Zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, priprema DOB-a i dostava Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, konsultacije sa korisnicima za pripremu Nacrta zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, sačinjavanje Nacrta zakona o budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza dostavljanje Vijeću ministara BiH i Predsjedništvu BiH na razmatranje i usvajanje, priprema i objava na web stranici Ministarstva budžeta za građane, sačinjavanje mišljenja na finansijski aspekt dostavljenih pravnih propisa korisnika, izrada Instrukcija za operativno planiranje za izvršenje budžeta institucija BiH po usvojenom Budžetu institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH, obavljanje kontrole operativnih planova korisnika i alociranje sredstava za finansiranje institucija BiH putem Informacionog sistema finansijskog upravljanja (ISFU), izrada Instrukcija za prestrukturiranje rashoda korisnika, priprema i donošenje odluka o prestrukturiranju rashoda budžetskih korisnika, sačinjavanje Instrukcija o ostvarivanju prava iz tekuće rezerve, realizovanje odluka o prestrukturiranju rashoda korisnika, kontinuirano kontrolisanje programa posebnih namjena te obavljanje popisa prenosa namjenskih neutrošenih sredstava iz tekuće fiskalne godine u narednu fiskalnu godinu, sačinjavanje kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih Instrukcija za izvještavanje o izvršenju budžeta institucija BiH, izrada kvartalnih, polugodišnjih i godišnjih Izvještaja o izvršenju budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH i dostava u dalju proceduru usvajanja, sačinjavanje Informacija o raspodjeli i korištenju sredstava tekuće rezerve na kvartalnom nivou i dostava Vijeću ministara BiH i Parlamentarnoj skupštini BiH, sačinjavanje ad-hoc izvještaja i izvještaja po posebnim metodologijama (kvartalnih i godišnjih za potrebe MMF-a, Centralne banke i sl.), učestvovanje u radu Komisija za finansije i budžet u oba doma Parlamentarne skupštine BiH.

Najvažnije aktivnosti koje će se provoditi u okviru projekta "*Upravljanje trezorskim operacijama u institucijama BiH u skladu sa EU standardima*" su: blagovremeno i efikasno obavljanje aktivnosti koje su predviđene pravnim okvirom koji reguliše oblast trezorskog poslovanja.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u okviru projekta „*Interna revizija*“ su aktivnosti provođenja interne revizije u svim institucijama za koje je nadležno Ministarstvo. Prioritet u obavljanju funkcije interne revizije bit će zasnovan na procjeni rizika kako za nivo institucija tako i za nivo procesa, dajući prednost osnovnim/značajnim procesima institucija. Na ovaj način će se dati doprinos u unaprijeđenju upravljanja, te kontroli i procesnom upravljanju rizicima

od strane institucija. Procenat provedenih mandatnih i horizontalnih revizija (broj provedenih mandatnih i horizontalnih revizija u odnosu na broj obavljenih internih revizija) povećavaće se u narednom periodu, u skladu sa raspoloživim kapacitetima Jedinice.

**Program i projekti definisani za realizaciju Specifičnog cilja 2 - Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH**

Za program **Upravljanje javnim dugom i odnosi sa finansijskim institucijama** odgovorni su *Sektor za javni dug* i *Sektor za odnose sa finansijskim institucijama*.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u okviru *projekta "Sistem upravljanja javnim dugom"*: U skladu sa dostavljenim informacijama o zaključenim kreditnim sporazumima i dostavljenim informacijama o implementaciji zaključenih kreditnih aranžmana obavljat će se redovno ažuriranje baze podataka (povlačenje sredstava, otkazivanje, zatvaranje kredita, unos novih kredita, otplata, kursne liste), a što je u funkciji redovnog i blagovremenog izvještavanja i preduslov za uredno servisiranje međunarodnih obaveza, kao i pripreme što realnijeg plana dospeljeća obaveza u narednoj i narednim godinama, odnosno plana i dinamike potrebnih sredstava za plaćanje međunarodnih obaveza, uz njihovo alociranje na supsidijarne dužnike. Godišnje će se pripremati Konačne procjene za servisiranje vanjskog državnog duga, čemu će prethoditi Preliminarne procjene koje će se usaglašavati sa entitetima i Brčko Distrikom BiH. Konačne procjene čine sastavni dio Zakona o budžetu institucija Bosne i Hercegovine i međunarodnih obaveza Bosne i Hercegovine. Planirano je da sve dospjele obaveze po vanjskom dugu, a po kojima je Bosna i Hercegovina nosilac obaveza, budu izmirene u cijelosti. Na godišnjem nivou pripremat će se Srednjoročna strategija upravljanja dugom BiH i Analiza održivosti javnog duga BiH, koje će se dostavljati Vijeću ministara na usvajanje. Aktivnosti iz djelokruga unutrašnjeg duga ogledat će se u konsolidovanju podataka dobijenih od entiteta i Brčko Distrikta BiH, a koji će činiti sastavni dio Informacija o stanju javne zaduženosti BiH, kao i ostalih materijala. Pripremat će se informacije o stanju javne zaduženosti BiH na dan 31.12. predhodne godine i 30.6. tekuće godine, kvartalni izvještaji o vanjskom dugu BiH, unutrašnjem dugu BiH i javnom dugu BiH, informacije o izvršenom servisiranju vanjskog državnog duga (kvartalne, polugodišnje i godišnje) koje će se pripremati i prosljeđivati nadležnom Sektoru, obzirom da iste čine sastavni dio Izvještaja o izvršenju budžeta institucija BiH i međunarodnih obaveza BiH.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u okviru *projekta "Odnosi sa finansijskim institucijama"* su: Na osnovu odobrenih kreditnih i grant izvora od strane međunarodnih finansijskih institucija i bilateralnih kreditora/donatora zaključit će se 25 međunarodnih finansijskih ugovora, portofolio ugovora u postupku zaključivanja i izvršavanja je uvećan brojem zaključenih supsidijarnih ugovora sa entitetima i krajnjim korisnicima kredita i grantova, upravljati portfolijom za 114 aktivnih projekata i upravljanje depozitima na 132 aktivna računa otvorena za finansijsku implementaciju projekata, zatim poboljšanje mehanizma podrške za finansiranje iz međunarodnih i domaćih finansijskih izvora kroz pregovaračku poziciju sa međunarodnim finansijskim institucijama.



**Program i projekti definisani za realizaciju Specifičnog cilja 3 - Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH**

Za program **Fiskalna politika i upravljanje imovinom** odgovorni su *Sektor za fiskalne poslove* i *Sektor za provođenje sukcesije bivše SFRJ i upravljanje imovinom BiH*.

Najznačajnije aktivnosti koje su planirane u okviru projekta "*Fiskalni propisi, politika oporezivanja po međunarodnim sporazumima i međunarodna saradnja u oblasti poreza*" su izdavanje potvrda i ovjera obrazaca u postupku oslobađanja od plaćanja poreznih obaveza u području indirektnih poreza, na osnovu Zakona o carinskoj politici BiH, i Zakona o PDV-u, te izrada mjesečnih izvještaja o izdatim potvrdama, davanje mišljenja na upite o međunarodnim kreditnim ugovorima u dijelu koji se odnosi na oslobađanje od plaćanja indirektnih poreza, aktivnosti u vezi zaključivanja i izvršavanja međunarodnih bilateralnih ugovora o izbjegavanju dvostrukog oporezivanja, kao i druge aktivnosti u okviru međunarodne saradnje na povećanju poreske transparentnosti. U periodu 2024.-2026. godine planiraju se aktivnosti u cilju ispunjavanja obaveza koje proizilaze iz članstva u Globalnom forumu o transparentnosti i razmjeni informacija u poreske svrhe i Inkluzivnom okviru za BEPS („Base Erosion and Profit Shifting“- erozija poreske baze i premještanje dobiti).

U okviru projekta "*Upravljanje imovinom BiH i koordinacija procesa sukcesije bivše SFRJ*" realizovaće se operativni ciljevi i aktivnosti podrška pregovaračkom timu u vezi rješavanja pitanja utvrđivanja i raspodjele nepokretne i pokretne vojne imovine iz Aneksa A Sporazuma, podrška pregovaračkom timu, odnosno predstavniku BiH u Zajedničkoj komisiji za Aneks B Sporazuma, a u vezi sa vođenjem pregovora i operativnom realizacijom raspodjele DKP imovine bivše SFRJ, priprema dokumentacije i podrška predstavniku BiH u Zajedničkoj komisiji za Aneks C Sporazuma, sa posebnim akcentom na naplatu preostalih potraživanja bivše SFRJ i podrška u vezi sa rješavanjem dugova bivše SFRJ koji još nisu razriješeni, a tu su prije svih Češki dug i Libijski dug bivše SFRJ, dugovi prema Ujedinjenim nacijama i drugi dugovi koji nisu alocirani. Što se tiče sukcesije arhiva bivše SFRJ, napravljen je napredak u smislu da se obezbijede aktivnosti na digitalizaciji arhiva bivše SFRJ kao zajednički projekat svih država nasljednica bivše SFRJ. Vode se pregovori oko definisanja projekta digitalizacije arhiva bivše SFRJ zajedno sa ostalim državama nasljednicama bivše SFRJ. Značajne su aktivnosti na provođenju i zaštiti imovinskih prava, uključujući i imovinska prava BiH, iz Aneksa G Sporazuma o pitanjima sukcesije. U vezi imovine fizičkih i pravnih lica iz BiH, uključujući i imovinu BiH kao pravnog lica, regulisanu Aneksom G Sporazuma o pitanjima sukcesije, nastaviće se aktivnost na povratu i zaštiti ove imovine, posebno prema Republici Hrvatskoj – neposrednim zahtjevima ili sklapanjem bilateralnog ugovora o imovinskim pitanjima. Efektivnost upravljanja imovinom u institucijama BiH, kao i stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom BiH zavisice od donošenja sistemskog zakonskog rješenja koji se odnosi na javna dobra i imovinu u BiH. Do donošenja takvog rješenja učestvovat će se u definisanju mogućih unaprijeđenja upravljanja imovinom kojom raspolažu institucije BiH.

**Program i projekti definisani za realizaciju Specifičnog cilja 4 - Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje pred-pristupnom pomoći EU**

Za program **Finansijsko planiranje razvoja, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje pred-pristupnom pomoći Evropske unije** odgovorni su *Sektor za finansijsko*

*planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći i Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU).*

Najznačajnije aktivnosti u okviru projekta "*Upravljanje javnim investicijama, srednjoročno planiranje i koordinacija međunarodne ekonomske pomoći*" su: *Upravljanje javnim investicijama*: priprema i izrada Nacrta i prijedloga Programa javnih investicija/Razvojno-investicionog programa institucija BiH, te dostava Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, sačinjavanje Informacije o utrošku sredstava kojima su finansirani projekti uključeni u program javnih investicija/Razvojno investicijskog programa institucija BiH i dostavljanje Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, sačinjavanje Instrukcije za kandidovanje i ažuriranje podataka o projektima u sistemu za upravljanje javnim investicijama (PIMIS), harmonizacija i koordinacija instrumenata i metodologija za upravljanje javnim/razvojnim investicijama, pružanje stručne pomoći institucijama BiH za identificiranje, prijavu i praćenje projekata/programa. *Srednjoročno planiranje*: priprema i dostava elemenata za izradu Srednjoročnog programa Vijeća ministara BiH, izrada Srednjoročnog plana rada Ministarstva, sačinjavanje Izvještaja o provođenju Srednjoročnog plana rada Ministarstva, unaprijeđenje sistema srednjoročnog planiranja kroz pripremu prijedloga izmjene i dopune Odluke o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH i Priručnika za srednjoročno planiranje institucija BiH, te dostava Odluke Vijeću ministara BiH na razmatranje i usvajanje, pružanje stručne podrške institucijama BiH u pripremi i izradi njihovih srednjoročnih planova rada, kao i davanja mišljenja o njima.

*Koordinacija međunarodne ekonomske pomoći*: Koordinacija međunarodne ekonomske pomoći sa i između multilateralnih i bilateralnih razvojnih partnera u BiH, kao i aktivnosti na daljem unapređenju razvojne saradnje i partnerstva sa učesnicima u ovom procesu, što obuhvata institucije svih nivoa vlasti u BiH, razvojnih partnera članova Foruma za koordinaciju razvojnih partnera (DCF), civilnog društva i privatnog sektora u cilju što efikasnijeg korištenja razvojne pomoći, zatim, planirani su Redovni radno konsultativni sastanci Foruma za koordinaciju razvojnih partnera u BiH (DCF), priprema i izrada godišnjih Izvještaja Pregled aktivnosti razvojnih partnera u BiH (DMR), Izvještaja o napretku BiH u primjeni načela Globalnog partnerstva za učinkovitu razvojnu saradnju, kao i realizacija aktivnosti tehničke saradnje sa Ministarstvom finansija Nizozemske.

U okviru projekta "*Koordinacija i upravljanje pred-pristupnom pomoći EU*" nastaviti će se obavljati funkcija Tijela za kontrolu i certificiranje troškova korisnika iz BiH koji implementiraju projekte u EU programima Interreg i CBC iz programskog razdoblja 2021-2027, učestvovati u praćenju provođenja i izradi godišnjih izvještaja o provođenju kao i godišnjih akcionih planova vezano za Strategiju unaprijeđenja upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH 2021-2025., kao i Sveobuhvatnu strategiju upravljanja javnim finansijama u BiH 2021-2025., učestvovati u izradi izmjena Strateškog odgovora u procesu programiranja IPA III kao i Akcionih dokumenata vezano za sektor upravljanja javnim finansijama, koordinirati izradu ToR-a i tendersku dokumentaciju za prihvaćene projekte IPA3 iz oblasti javnih finansija između institucija korisnica iz BiH, provoditi procedure za sklapanje finansijskih sporazuma za IPA3, koordinirati poslove evropskih integracija i izraditi poglavlje Fiskalni okvir kao dio ERP-a BiH.

Realizaciji ciljeva Ministarstva pored navedenih projekata doprinose i sljedeći projekti tehničke pomoći:

Aktivnosti koje će se provoditi u okviru projekta "Upravljanje javnim investicijama za rezultate: Sistem za planiranje i upravljanje javnim investicijama - PIPMS" su definisane u ToR-u Projekta i predstavljaju nastavak aktivnosti na daljem jačanju planiranja i upravljanju javnim investicijama, što uključuje dodatnu izgradnju kapaciteta na svim nivoima vlasti u BiH. Primarni fokus projekta će biti na aktivnostima koje će doprinijeti razvoju sistema planiranja i upravljanja javnim investicijama, koji će omogućiti upravljanje rezultatima troškova javnih investicija zasnovanih na strateškim planovima/programima i propisanim budžetskim planovima. Upravljanje javnim investicijama za rezultate biće u potpunosti operativno izvršavanjem sljedećih aktivnosti: mapiranje procesa usaglašeni sa relevantnim propisima, ažuriranje softvera u PIMIS-u, te obuke i radionice.

Aktivnosti koje će se provoditi u okviru projekta „EU4 efikasno upravljanje javnim finansijama“, će biti usmjerene na osiguranju kontinuiteta u realizaciji Mape puta za sveobuhvatno uvođenje programskog budžetiranja i provedbu pojedinačnih strategija za reformu upravljanja javnim finansijama u BiH, FBiH, BD BIH i Nacrt strategije RS. Provođenje ove akcije omogućit će pripremu poboljšanih dokumenata programskog budžeta i izvještaja o izvršenju budžeta. Pored jačanja kapaciteta budžetskih korisnika, posebno Ministarstva finansija, razvoj metodologije za praćenje pokazatelja učinka i njegova primjena uticat će i na poboljšanje kvaliteta budžetske dokumentacije i izvještavanja.

Projekat „Jačanje upravljanja javnim finansijama“ je u statusu kandidovanog projekta. Implementacijom ovog projekta osigurat će se nastavak procesa reforme upravljanja javnim finansijama. Osiguranje punog prelaska na programsko budžetiranje na svim nivoima vlasti uveliko bi doprinijelo boljem planiranju, efikasnijem izvršenju budžeta, boljoj kontroli javnih sredstava i generalno transparentnijem budžetskom procesu. Aktivnosti koje se budu provodile u okviru projekta će doprinijeti značajnom poboljšanju uvođenjem softverskog rješenja koje će svim korisnicima omogućiti pravovremene podatke o iznosima projekcije i izvršenja. Unapređenje programskih elemenata, strukture budžeta i indikatora učinka, omogućit će svim budžetskim korisnicima pouzdane podatke za adekvatno planiranje budućih rashoda, kao i informacije o tome koliko su neki troškovi opravdani.

Projekat IPA 2018 "Premošćavanje podrške za rješavanje predmeta ratnih zločina" je namijenjen jačanju kapaciteta pravosudnih institucija na svim nivoima vlasti u BiH. Opšti cilj projekta je jačanje efikasnosti, efektivnosti i pouzdanja u pravosudni sistem u Bosni i Hercegovini u rješavanju slučajeva ratnih zločina. Aktivnosti u okviru projekta će doprinijeti unaprijeđenju efikasnosti procesuiranja predmeta ratnih zločina u BiH pravosuđu kroz smanjenje zaostalih predmeta ratnih zločina u svim pravosudnim institucijama u BiH. Uloga Ministarstva finansija i trezora BiH ogleda se u distribuciji grant sredstava krajnjim korisnicima, koordinacija i saradnja sa korisnicima kao i blagovremeno izvještavanje davaoca granta, u ovom slučaju Delegaciju Evropske unije u BiH o načinu i dinamici utroška doniranih sredstava.

Projekat nadogradnje Informacionog sistema finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme budžeta sadrži aktivnosti kojima se osigurava unapređenje kontinuiranog, neprekidnog funkcionisanja Ministarstva finansija i trezora BiH, kao i ostalih institucija a uključuje analizu poslovnih procesa vezanih za planiranje i upravljanje sredstvima budžeta Bosne i Hercegovine. Sastavni dio projekta su pripremne radnje za implementaciju, praćenje realizacije te zatvaranje projekta i post produkciono održavanje softvera. Ovim projektom se povećava stabilnost i pouzdanost funkcionisanja institucija Bosne i Hercegovine.

Projektom nadogradnje Informacionog sistema finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plata“ (Modul HRMS i Modul Payroll) za rezultat se očekuje osigurano unapređeno i neprekidno funkcionisanje Ministarstva finansija i trezora BiH čiji je opšti cilj unapređenje funkcionisanja IS Sistema. Ciljna grupa i krajnji korisnici su Ministarstvo finansija BiH i sve ostale institucije Bosne i Hercegovine. Projekat uključuje analizu poslovnih procesa vezanih za planiranje i upravljanje ljudskim resursima Bosne i Hercegovine. Sastavni dio projekta su pripremne radnje za implementaciju, praćenje realizacije, zatvaranje projekta i post produkciono održavanje HRMS i COIP modula.

## **Poglavlje 5: Resursi i kapaciteti potrebni za postizanje ciljeva**

### **5.1. Predviđeni izvori finansiranja**

Troškovi koji nastaju u toku realizacije srednjoročnog plana rada Ministarstva spadaju u sljedeće osnovne kategorije: bruto plate i naknade, naknade troškova zaposlenih, izdaci za materijal i usluge, tekući grantovi (transferi) i kapitalna ulaganja.

Najveći dio sredstava iz kojih se realizuje srednjoročni plan rada institucije su budžetska sredstva. Za realizaciju programa i pripadajućih projekata, a u cilju realizacije postavljenog srednjoročnog cilja i specifičnih ciljeva definisanih Srednjoročnim planom rada Ministarstva finansija i trezora BiH za period 2024.-2026. godine, planirano je ukupno 30.272.954 KM, od čega je 28.429.291 KM iz budžeta institucija Bosne i Hercegovine i 1.843.663 KM iz donacija. U ovom trogodišnjem periodu, nema planiranih projekata i programa koji se finansiraju iz kreditnih i drugih izvora finansiranja.

### **5.2. Organizacioni kapaciteti**

Ministarstvo finansija i trezora BiH trenutno upošljava 151 zaposlena, što čini oko 63% od planiranog broja 239 zaposlenih prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva finansija i trezora BiH br. 01-02-3-1206-1/18 od 29.1.2018. godine i 01-02-3-8679/18 od 26.9.2018. godine i Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Ministarstva finansija i trezora BiH br.03-02-3-2515-7/23 od 1.6.2023. godine.

U predstojećem periodu 2024. - 2026. Ministarstvo će kontinuirano raditi na jačanju i razvoju kadrovskih kapaciteta kroz redovne obuke, u organizaciji Agencije za državnu službu, i/ili specijalizovane obuke.

## **Poglavlje 6: Okvir za praćenje provođenja plana i evaluacija rezultata**

U cilju praćenja aktivnosti na implementaciji srednjoročnog cilja i evaluacije rezultata u navedenom periodu, utvrđeni su i definisani ključni pokazatelji uspjeha i rezultata.

Detaljan pregled navedenih pokazatelja i njihovih vrijednosti po godinama prikazan je u Prilogu 1 – Akcioni plan srednjoročnog plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH.

### 6.1. Definisane ključnih pokazatelja

U narednim tabelama prikazani su pokazatelji uspjeha za srednjoročni cilj i specifične ciljeve i pokazatelji rezultata za programe, zajedno sa njihovim početnim i očekivanim vrijednostima na kraju trogodišnjeg perioda.

<b>Srednjoročni cilj:</b> Stabilan i transparentan sistem finansiranja BiH, upravljanje i kontrola javnim finansijama i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza		
Pokazatelji uspjeha	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Pokrivenost rashoda izvorima finansiranja	100%	100%
Stabilnost upravljanja vanjskim izvorima finansiranja (Odnos vanjskog duga i BDP)	35%	35%
Stabilnost upravljanja vanjskim izvorima finansiranja (Odnos javnog duga i BDP)	46%	46%

Tabela 5. Pokazatelji uspjeha srednjoročnog cilja

Tabela 6. Pokazatelji uspjeha specifičnih ciljeva

<b>Specifični cilj 1:</b> Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH		
Pokazatelji uspjeha	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Poboljšanje okvira budžeta kroz izmjene Zakona o finansiranju i donošenje podzakonskih akata u skladu sa Strategijom reforme upravljanja javnih finansija 2021 - 2025	87	98
Procenat realiziranih preporuka (broj realiziranih / broj datih preporuka)	55	60
<b>Specifični cilj 2:</b> Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH		
Pokazatelji uspjeha	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stabilnost pokazatelja vanjske zaduženosti	91	91
Stepen usklađenosti finansiranja sa projektnim potrebama u BiH	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama

<b>Specifični cilj 3: Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH</b>		
Pokazatelji uspjeha	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stepen usklađenosti postupanja sa međunarodnim standardima iz oblasti poreza	Zadovoljavajući	Zadovoljavajući
Efektivnost upravljanja imovinom u institucijama BiH	Nerazvijen	Razvijen
<b>Specifični cilj 4: Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje pred-pristupnom pomoći EU</b>		
Pokazatelji uspjeha	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stepen unaprijeđenja sistema za finansijsko planiranje razvoja	80	85
Nivo razvijenosti sistema upravljanja EU predpristupnom pomoći	Zadovoljavajući prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje	Zadovoljavajući prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje

Tabela 7. Pokazatelji rezultata za programe

<b>Specifični cilj 1: Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH</b>		
<b>Program 1.1. Politike i sistemi za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH</b>		
Pokazatelji rezultata	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Procenat unaprijeđenja programske strukture u DOB-u i budžetu	87	98
Stepen obavljanja trezorskih operacija u skladu sa međunarodnim standardima	100	100
Procenat provedenih mandatnih i horizontalnih revizija (broj provedenih mandatnih i horizontalnih revizija u odnosu na broj obavljenih internih revizija)	50	70
<b>Specifični cilj 2: Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH</b>		
<b>Program 2.1. Upravljanje javnim dugom i odnosi sa finansijskim institucijama</b>		
Pokazatelji rezultata	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stepen unapređenja sistema upravljanja javnim dugom	85	85
Stepen razvijenosti odnosa sa finansijskim institucijama	Razvijen	Razvijen
<b>Specifični cilj 3: Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH</b>		
<b>Program 3.1. Fiskalna politika i upravljanje imovinom</b>		

Srednjoročni plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH

2024. – 2026.

Pokazatelji rezultata	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stepen unaprijeđenja postupaka i procedura po sporazumima iz oblasti poreza u odnosu na 2016.godinu	80	80
Stepen provođenja propisa iz oblasti indirektnog oporezivanja	100	100
Stepen implementacije Sporazuma o sukcesiji bivše SFRJ	80	88
Stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom BiH	Nerazvijen	Razvijen

**Specifični cilj 4:** Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje pred-pristupnom pomoći EU

**Program 4.1.** Finansijsko planiranje razvoja, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje pred-pristupnom pomoći Evropske unije

Pokazatelji rezultata	Početna vrijednost (2023.)	Očekivana vrijednost (2026.)
Stepen razvijenosti politika i instrumenata za finansijsko planiranje razvoja	89	93
Procenat verifikovanih sredstava u programima teritorijalne saradnje	99	99
Stepen finansiranja IPA sredstvima prioriteta iz PFM Strategije u institucijama BiH 2021-2025	30	40

## 6.2 Metode za prikupljanje informacija o pokazateljima

Ministarstvo finansija i trezora BiH informacije o pokazateljima rezultata i pokazateljima uspjeha prikuplja iz svih dostupnih izvora koji su na raspolaganju.

Obaveza izrade srednjoročnog plana rada institucija BiH uvedena je Odlukom o postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama BiH („Službeni glasnik BiH“, broj 62/14), sa početkom primjene od 1.1.2015. godine i Zakonom o izmjeni i dopuni zakona o ministarstvima i drugim tijelima uprave Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, broj 19/16).

Uputstvom o metodologiji u postupku srednjoročnog planiranja, praćenja i izvještavanja u institucijama Bosne i Hercegovine propisano je da je institucija BiH dužna pripremiti Izvještaj o provođenju Srednjoročnog plana rada institucije BiH svake tri godine, tj. po završetku jednog srednjoročnog perioda, a u prvom trogodišnjem periodu probno se izvještava svake godine. Slijedom navedenog Ministarstvo je pripremito Izvještaj o provođenju srednjoročnog plana rada 2022.-2024. god. za 2022. godinu i dostavilo Direkciji za ekonomsko planiranje BiH.

### **6.3. Osnovni zaključci prethodnog Izvještaja o provođenju plana rada**

Ministarstvo finansija i trezora BiH je bez obzira na otežane okolnosti rada usljed privremenog finansiranja institucija BiH, koje je bilo u prva dva kvartala 2022. godine, osiguralo finansiranje institucija BiH i izvršavanje njihovih osnovnih zakonskih nadležnosti, te tako omogućilo nesmetan rad institucija BiH.

Ministarstvo je kontinuirano provodilo poslove iz svoje nadležnosti i uspješno doprinjelo realizaciji srednjoročnog cilja, a to je stabilan i transparentan sistem finansiranja BiH, upravljanje i kontrola javnim finansijama i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza.

## **Poglavlje 7: Prilozi**

**Prilog 1: Akcioni plan Srednjoročnog plana rada Ministarstva finansija i trezora BiH**

**Prilog 2: Pregled zakona, drugih propisa i razvojno-investicijskih projekata/ programa predviđenih Srednjoročnim planom rada Ministarstva finansija i trezora BiH**



AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																					
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																			
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	
					Okvir za mjerenje ostvarenja						Procjena troškova				Izvori finansiranja						
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u	
1. Stabilan i transparentan sistem finansiranja BiH, upravljanje i kontrola javnim finansijama i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza				MFT	Pokrivenost rashoda izvorima finansiranja	%	100	100	100	100	10,910,536	10,017,367	9,345,051	30,272,954	28,429,291	0	1,843,663	0	30,272,954		
					Stabilnost upravljanja vanjskim izvorima finansiranja (Odnos vanjskog duga i BDP-a)	%	35	35	35	35											
					Stabilnost upravljanja vanjskim izvorima finansiranja (Odnos javnog duga i BDP-a)	%	46	46	46	46											
	1.1 Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH				MFT	Poboljšanje okvira budžeta kroz izmjene Zakona o finansiranju i donošenje podzakonskih akata u skladu sa Strategijom reforme upravljanja javnih finansija 2021 - 2025	%	87	95	97	98	5,745,957	5,303,915	4,631,599	15,681,471	14,324,770	0	1,356,701	0	15,681,471	
						Procenat realiziranih preporuka (broj realiziranih / broj datih preporuka)	%	55	60	60	60										
						Procenat unaprijeđenja programske strukture u DOB-u i budžetu	%	87	95	98	98										
	1.1.1 Politike i sistemi za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH				MFT	Stepen obavljanja trezorskih operacija u skladu sa međunarodnim standardima	%	100	100	100	100	5,745,957	5,303,915	4,631,599	15,681,471	14,324,770	0	1,356,701	0	15,681,471	Program 1
						Procenat provedenih mandatnih i horizontalnih revizija (broj provedenih mandatnih i horizontalnih revizija u odnosu na broj obavljenih internih revizija)	%	50	70	70	70										

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																				
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																		
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Okvir za mjerenje ostvarenja						Procjena troškova				Izvori finansiranja					
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u
			1.1.1.1 Priprema, analiza i kontrola izvršenja budžeta institucija BiH i izvještavanje	Sektor za budžet institucija BiH	Procenat redefinisivanja programske strukture u DOB-u i budžetu	%	87	95	98	98	993,865	995,602	995,602	2,985,069	2,985,069	0	0	0	2,985,069	
			1.1.1.2 Upravljanje trezorskim operacijama u institucijama BiH u skladu sa EU standardima	Sektor za trezorsko poslovanje	Procenat smanjenja korisnika koji nemaju pristup ISFU	%	100	100	100	100	3,150,481	3,357,258	3,357,258	9,864,997	9,864,997	0	0	0	9,864,997	
					Procenat pravovremeno izrađenih mjesečnih/ kvartalnih/ godišnjih izvještaja u zakonskom roku u skladu sa standardima	%	100	100	100	100										
			1.1.1.3 Interna revizija	Odjel interne revizije	Broj obavljenih internih revizija u odnosu na broj planiranih	%	100	100	100	100	277,226	278,739	278,739	834,704	834,704	0	0	0	834,704	
			1.1.1.4. EU 4 efikasno upravljanje javnim finansijama	Sektor za budžet institucija BiH	Stepen realizacije projekta	%	0	50	100	0	672,317	672,316	0	1,344,633	0	0	1,344,633	0	1,344,633	
			1.1.1.5 Premošćavanje podrške za rješavanje predmeta ratnih zločina IPA 2018	Sektor za trezorsko poslovanje	Stepen realizacije projekta	%	80	100	0	0	12,068	0	0	12,068	0	0	12,068	0	12,068	
			1.1.1.6.Projekat nadogradnje Informativnog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme proračuna	Sektor za budžet institucija BiH	Stepen realizacije projekta	%	73	100	0	0	330,000	0	0	330,000	330,000	0	0	0	330,000	
			1.1.1.7.Projekat nadogradnje Informativnog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plaća“ (Modul HRMS i Modul Payroll)	Sektor za trezorsko poslovanje	Stepen realizacije projekta	%	80	100	0	0	310,000	0	0	310,000	310,000	0	0	0	310,000	

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																																
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																														
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																														
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21												
Okvir za mjerenje ostvarenja											Procjena troškova				Izvori finansiranja																	
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (%; broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u												
	1.2. Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH			MFT	Stabilnost pokazatelja vanjske zaduženosti	%	91	91	91	91	1,856,681	1,872,835	1,872,835	5,602,351	5,602,351	0	0	0	5,602,351													
					Stepen usklađenosti finansiranja sa projektnim potrebama u BiH	Opisno	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama	Izloženost finansijskih institucija u skladu sa projektnim potrebama																						
					1.2.1 Upravljanje javnim dugom i odnosi sa finansijskim institucijama	MFT	Stepen unapređenja sistema upravljanja javnim dugom	%	85	85											85	85	1,856,681	1,872,835	1,872,835	5,602,351	5,602,351	0	0	0	5,602,351	Program 2
							Stepen razvijenosti odnosa sa finansijskim institucijama	Opisno	Razvijen	Razvijen											Razvijen	Razvijen										
		1.2.1.1 Sistem upravljanja javnim dugom	Sektor za javni dug	Ažurirana Srednjoročna strategija upravljanja dugom BiH	Broj	1	1	1	1	939,974	946,450	946,450	2,832,874	2,832,874	0	0	0	2,832,874														
				Procenat blagovremenog servisiranja vanjskog duga	%	100	100	100	100																							
				Procenat ažuriranih evidencija o javnom dugu	%	95	95	95	95																							
		1.2.1.2 Odnosi sa finansijskim institucijama	Sektor za odnose sa finansijskim institucijama	Broj ugovora ponderisan brojem faza u postupku zaključivanja ugovora	%	95	95	95	95	916,707	926,385	926,385	2,769,477	2,769,477	0	0	0	2,769,477														
				Stepen razvijenosti portfolija (broj operativnih računa ponderisan brojem transakcija)	%	95	95	95	95																							
				Nivo razvijenosti portfolija	Opisno	Razvijen	Razvijen	Razvijen	Razvijen																							
				Nivo razvijenosti mehanizma podrške koji se finansira iz međunarodnih i domaćih finansijskih izvora	Opisno	Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške	Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške	Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške	Visok stepen razvijenosti mehanizma podrške																							

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																				
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																		
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Okvir za mjerenje ostvarenja						Procjena troškova				Izvori finansiranja					
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u
	1.3 Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH			MFT	Stepen usklađenosti postupanja sa međunarodnim standardima iz oblasti poreza	Opisno	Zadovoljavajući	Zadovoljavajući	Zadovoljavajući	Zadovoljavajući	1,336,425	1,341,204	1,341,204	4,018,833	4,018,833	0	0	0	4,018,833	
					Efektivnost upravljanja imovinom u institucijama BiH	Opisno	Nerazvijen	Nizak	Srednji	Razvijen										
				MFT	Stepen unaprijeđenja postupaka i procedura po sporazumima iz oblasti poreza u odnosu na 2016.godinu	%	80	80	80	80	1,336,425	1,341,204	1,341,204	4,018,833	4,018,833	0	0	0	4,018,833	Program 3
					Stepen provođenja propisa iz oblasti indirektnog oporezivanja	%	100	100	100	100										
Stepen implementacije Sporazuma o sukcesiji bivše SFRJ	%	80	85	87	88															
Stepen razvijenosti sistema upravljanja imovinom BiH	Opisno	Nerazvijen	Nizak	Srednji	Razvijen															
			1.3.1.1 Fiskalni propisi, politika oporezivanja po međunarodnim sporazumima i međunarodna saradnja u oblasti poreza	Sektor za fiskalne poslove	Broj izdatih potvrda iz oblasti indirektnog oporezivanja	Broj	150	150	150	150	649,394	652,142	652,142	1,953,678	1,953,678	0	0	0	1,953,678	
					Broj izdatih mišljenja i informacija iz oblasti indirektnog oporezivanja	Broj	35	35	35	35										
					Stepen razvijenosti odnosa sa entitetskim i drugim nadležnim institucijama u vezi postupaka i procedura za zaključivanje i provođenje sporazuma iz oblasti poreza u odnosu na stanje 2016. godine	Opisno	Razvijen	Razvijen	Razvijen	Razvijen										

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																				
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																		
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
Okvir za mjerenje ostvarenja											Procjena troškova				Izvori finansiranja					
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u
					Odnos realizovanih postupaka razmjene informacija, uzajamnog usaglašavanja sa nadležnim organima drugih država i tumačenja sporazuma, u odnosu na zaprimljene zahtjeve	%	100	100	100	100										
			1.3.1.2 Upravljanje imovinom BiH i koordinacija procesa sukcesije bivše SFRJ	Sektor za provođenje sukcesije bivše SFRJ i upravljanje imovinom BiH	Stepen implementacije aneksa A	%	65	70	75	80	687,031	689,062	689,062	2,065,155	2,065,155	0	0	0	2,065,155	
					Stepen implementacije aneksa C	%	85	88	90	95										
					Stepen implementacije aneksa D	%	60	65	68	80										
					Stepen implementacije aneksa F	%	65	70	75	80										
	1.4 Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje predpristupnom pomoći EU			MFT	Stepen unaprijeđenja sistema za finansijsko planiranje razvoja	%	80	85	85	85	1,971,473	1,499,413	1,499,413	4,970,299	4,483,337	0	486,962	0	4,970,299	
					Nivo razvijenosti sistema upravljanja EU predpristupnom pomoći	Opisno	Zadovoljavajući - funkcionalan prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje	Zadovoljavajući - funkcionalan prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje	Zadovoljavajući - funkcionalan prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje	Zadovoljavajući - funkcionalan prvi nivo kontrole projekata teritorijalne saradnje										
	1.4.1 Finansijsko planiranje razvoja, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje predpristupnom pomoći Evropske unije			MFT	Stepen razvijenosti politika i instrumenata za finansijsko planiranje razvoja	%	89	92	92	93	1,971,473	1,499,413	1,499,413	4,970,299	4,483,337	0	486,962	0	4,970,299	Program 4
					Procenat verifikovanih sredstava u programima teritorijalne saradnje	%	99	99	99	99										
					Stepen finansiranja IPA sredstvima prioriteta iz PFM Strategije u institucijama BiH 2021-2025	%	30	40	40	40										

AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PLANA RADA Ministarstva finansija i trezora BiH																				
STRATEŠKI CILJ:		Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor																		
PRIORITET:		Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija																		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21
					Okvir za mjerenje ostvarenja						Procjena troškova				Izvori finansiranja					
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	Projekt	Institucija odgovorna za implementaciju	Pokazatelj	Jedinica mjerenja (% broj ili opisno)	Polazna vrijednost godina 2023	Ciljana vrijednost godina 2024	Ciljana vrijednost godina 2025	Ciljana vrijednost godina 2026	Procijenjeni troškovi godina 2024	Procijenjeni troškovi godina 2025	Procijenjeni troškovi godina 2026	Ukupno troškovi	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	Ukupno	Program u DOB-u
			1.4.1.1 Upravljanje javnim investicijama, srednjoročno planiranje i koordinacija međunarodne ekonomske pomoći	Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći	Procenat investicionih projekata je dobrog kvaliteta, spremno za finansiranje i definisano u prioritelnim sektorima	%	95	95	95	96	682,624	693,336	693,336	2,069,296	2,069,296	0	0	0	2,069,296	
					Procenat srednjoročnih planova rada izrađenih u skladu sa metodologijom	%	94	95	95	96										
					Procenat unapređenja mehanizama za efikasnije korištenje sredstava razvojne pomoći	%	95	95	95	96										
			1.4.1.2 Koordinacija i upravljanje pred-pristupnom pomoći EU	Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU)	Način IPA finansiranja politika i prioriteta u PFM sektoru	Opisno	Pojedinačni projekti	Pojedinačni projekti	Budžetska potpora u sektoru	Budžetska potpora u sektoru	801,887	806,077	806,077	2,414,041	2,414,041	0	0	0	2,414,041	
					Procenat neprihvatljivih troškova programa IPA teritorijalne saradnje	%	5	5	5	4										
					Stepen uspostave sistema indirektnog upravljanja IPA	%	15	15	15	15										
			1.4.1.3. Upravljanje javnim investicijama za rezultate: Sistem za planiranje i upravljanje javnim investicijama* - PIPMS	Sektor za finansijsko planiranje razvoja i koordinaciju međunarodne ekonomske pomoći	Stepen realizacije projekta	%	80	100	0	0	486,962	0	0	486,962	0	0	486,962	0	486,962	
			1.4.1.5 Jačanje upravljanja javnim finansijam	Sektor za finansiranje programa i projekata EU (CJFU)	Stepen realizacije projekta	%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PREGLED ZAKONA, DRUGIH PROPISA I RAZVOJNO-INVESTICIJSKIH PROJEKATA/PROGRAMA PREDVIĐENIH SREDNJOROČNIM PLANOM RADA Ministarstva finansija i trezora BiH										
STRATEŠKI CILJ:	Transparentan, efikasan i odgovoran javni sektor									
PRIORITET:	Unaprijediti odgovornost u oblasti javnih finansija									
1	2	3	4	5	6	7	8	9		
Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKI AKTI	Usklađivanje s pravnim naslijeđem EU-a (DA ili NE)	Planirani period za DONOŠENJE	NAZIV PROJEKTA JAVNIH INVESTICIJA	Očekivani PERIOD REALIZACIJE		
1. Stabilan i transparentan sistem finansiranja BiH i ispunjenje međunarodnih finansijskih obaveza	1.1 Razvijanje efektivnih politika i sistema za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH	1.1.1 Politike i sistemi za upravljanje i kontrolu finansiranja institucija BiH	Zakon o budžetu (za svaku fiskalnu godinu)			31.12.tekuće fiskalne godine za narednu				
				DOB (za svako tri godine)	NE	30.06. tekuće godine za narednu godinu + 2				
				Izveštaji o izvršenju budžeta - tromjesečni	NE	60 dana nakon isteka kvartala				
				Izveštaji o izvršenju budžeta - polugodišnji	NE	60 dana nakon isteka kvartala				
				Izveštaji o izvršenju budžeta - godišnji	NE	15. maj naredne godine za prethodnu godinu				
				Izmjene i dopune Zakona o finansiranju institucija BiH shodno Strategiji reforme upravljanja javnim finansijama u institucijama BiH za period 2021.-2025. godine	Podzakonski akti u skladu sa izmjenama i dopunama Zakona o finansiranju.(Pravilnik za pripremu, praćenje i izvještavanje programskog budžeta).	NE	U okviru projekta "Daljnja podrška upravljanju javnim finansijama u BiH" koji se finansirao iz IPA 2017 (implementacija projekta je počela od jula 2020. godine i završena 31.12.2022. ), između ostalog, planirana je i aktivnost izmjene Zakona o finansiranju institucija BiH, te priprema podzakonskih akata u skladu sa ovim izmjenama. Uz tehničku pomoć projekta pripremljene su preliminarne izmjene Zakona o finansiranju institucija BiH koje se odnose na pripremu, usvajanje, izvršenje i izvještavanje budžeta i u programskom formatu, počev od budžeta za 2025. godinu i iste su u fazi usaglašavanja.			
									IBIH-MFT-61 EU4 efikasno upravljanje javnim finansijama	2025.
									IBIH MFT-63 Premošćavanje podrške za rješavanje predmeta ratnih zločina IPA 2018	2024.

Srednjoročni cilj	Specifični ciljevi	Programi	ZAKONI	PODZAKONSKI AKTI	Usklađivanje s pravnim naslijeđem EU-a (DA ili NE)	Planirani period za DONOŠENJE	NAZIV PROJEKTA JAVNIH INVESTICIJA	Očekivani PERIOD REALIZACIJE	
							IBIH MFT-64 Projekat nadogradnje Informatičnog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom upravljanja postupkom pripreme proračuna	2024	
							IBIH MFT-65 Projekat nadogradnje Informatičnog sustava finansijskog poslovanja sa Modulom „Upravljanje ljudskim potencijalima“ i Modulom „Centralizovani obračun i isplata plaća“ (Modul HRMS i Modul Payroll)	2024.	
	1.2. Unapređenje sistema upravljanja javnim dugom i usklađenosti eksternog finansiranja sa potrebama BiH	1.2.1 Upravljanje javnim dugom i odnosi sa finansijskim institucijama		Podzakonska akta u skladu sa čl. 52.,53.,56.,62 i 65. Zakona o zaduživanju dugu i garancijama BiH	NE	2026			
	1.3 Unapređenje fiskalne politike i razvoj sistema za upravljanje imovinom BiH	1.3.1 Fiskalna politika i upravljanje imovinom							
	1.4 Razvijanje efektivnih politika i sistema za finansijsko planiranje razvoja i za upravljanje pred-pristupnom pomoći EU	1.4.1 Finansijsko planiranje razvoja, koordinacija međunarodne pomoći i upravljanje pred-pristupnom pomoći Evropske unije						IBIH-MFT-57 Upravljanje javnim investicijama za rezultate: Sistem za planiranje i upravljanje javnim investicijama" - PIPMS	2024.
								IBIH-MFT-62 Jačanje upravljanja javnim finansijama	2027.